

Alla c.a. della  
Dott.ssa Roberta Rio

Sigla abbreviata del destinatario

Sigla abbreviata del mittente  
BSch

Interno  
200

Luogo / Data  
Andechs, 1° agosto 2018

## Lettera di referenze

La collaborazione con la Dott.ssa Roberta Rio ebbe inizio nel 2017, quando le richiesi uno studio di fattibilità per un investimento, che stavo valutando di fare al fine di rafforzare la strategia aziendale.

La Dott.ssa Rio affrontò questo incarico in una maniera del tutto nuova e originale.

Innanzitutto analizzò l'Azienda mettendola in relazione all'ambiente in cui aveva avuto origine e si era sviluppata: una relazione dinamica attraverso la quale l'Azienda, la storia del luogo in cui era sorta e lo scopo specifico del luogo stesso – quello che gli antichi chiamavano Genius loci – venivano visti in un rapporto di reciproco scambio.

In base al suo approccio e agli studi scientifici da lei svolti, infatti, risulta che l'energia e l'informazione originaria dei luoghi si tramandano nel corso dei tempo – decenni, secoli, millenni – fino a giungere ai nostri giorni con la stessa chiarezza e intensità di un tempo.

Da questa nuova consapevolezza discese per me un nuovo modo di porsi rispetto al mio lavoro: per la prima volta compresi che era ed è di fondamentale importanza tenere in considerazione l'energia e lo scopo del luogo – sede dell'attività imprenditoriale – nella gestione dell'Azienda stessa.

Lo studio di fattibilità della Dott.ssa Rio mise in risalto che l'investimento, che stavo prendendo in considerazione di fare, non avrebbe contribuito allo sviluppo generale dell'Azienda.

Quello fu il punto di partenza della collaborazione con la Dott.ssa Rio che da allora mi supporta attraverso un coaching individuale di gestione aziendale volto, da un lato, alla formulazione degli obiettivi aziendali stessi e, dall'altro, alla definizione delle misure operative più efficaci per raggiungerli. Con lei vengono analizzate e valutate passo passo le questioni pratiche della gestione aziendale, mettendole in relazione alla strategia generale.

Nell'ambito di questo processo, gli obiettivi strategici a lunga scadenza, sono stati inoltre ridefiniti nel rispetto delle principali tematiche della nostra epoca, quali la sfida climatica, la sostenibilità, l'uso efficiente ed equilibrato delle risorse del nostro Pianeta.

In questo modo la strategia aziendale ha acquisito una prospettiva più ampia, direi quasi olistica, diventando allo stesso tempo ancora più chiara e focalizzata.

Dall'inizio di questa collaborazione si sono aperte per me nuove possibilità – nuovi settori di mercato e nuove reti relazionali – in un modo tale che mi è stato facile riconoscere come questi cambiamenti fossero da mettere in relazione con il lavoro svolto con la Dott.ssa Rio.

Inoltre, da molti anni mi stavo impegnando per fare in modo che la mia Azienda si sviluppasse secondo le logiche della sostenibilità. Anche grazie alla collaborazione con la Dott.ssa Rio, questo impegno è ora riconosciuto e apprezzato pubblicamente.

ANDECHSER MOLKEREI SCHEITZ



Barbara Scheitz  
Amministratore unico

ANDECHSER MOLKEREI SCHEITZ è un'azienda a gestione familiare moderna, di medie dimensioni, con sede in Alta Baviera / Germania. La gamma di prodotti dell'Azienda lattiero-casearia biologica di Andechs spazia dai delicati yogurt, agli yogurt da bere alla frutta, ai formaggi prelibati, fino a una raffinata selezione di prodotti a base di latte di capra.

I prodotti biologici ANDECHSER NATUR nascono ispirati dal credo "Natürliches natürlich belassen" ovvero "naturale lasciato al naturale". Essi sono realizzati esclusivamente con le migliori materie prime, senza additivi artificiali, senza aromi e senza sostanze geneticamente modificate. L'azienda elabora circa 115 milioni di kg di latte vaccino e circa 9,4 milioni di kg di latte di capra ogni anno. Questo prezioso latte biologico viene fornito da un totale di 630 fornitori certificati. Con essi l'azienda collabora con fiducia in un rapporto di partenariato tra pari.

Per maggiori informazioni: [www.andechser-natur.de](http://www.andechser-natur.de)